



Financieel verslag 2023

Stichting Max Euwe Centrum

Amsterdam

Max Euwe Centrum
Max Euweplein 30a
1017 MB Amsterdam
020-6257017
euwemec@xs4all.nl
www.maxeuwe.nl

Inhoud

Bestuurs-activiteiten verslag 2023	3
Jaarrekening 2023	5
Balans per 31 december 2023	8
Staat van baten en lasten over 2023	9
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	10

Bestuurs-activiteitenverslag 2023

Rechtspersoon:

Rechtsvorm:	Stichting
Statutaire naam:	Stichting Max Euwe Centrum
Statutaire zetel:	Amsterdam
Adres:	Max Euweplein 30a, 1017 MB Amsterdam
Telefoonnummer:	020-6257017
E-mailadres:	euwemec@xs4all.nl
Website:	www.maxeuwe.nl

Het Max Euwe Centrum (MEC) is een schaakcentrum in hartje Amsterdam. Het MEC is een centrum met een museum en een grote schaakbibliotheek. Daarnaast organiseert het MEC jaarlijks vele schaakactiviteiten. Het heeft niet alleen een grote aantrekkingskracht op schakers uit de regio Amsterdam, maar ook nationaal en internationaal. Het MEC heeft twee betaalde krachten en zo'n twintig vrijwilligers.

De stichting heeft ten doel:

- de schaaktechnische kennis van het schaakspel, zowel in de breedte als in de diepte, te bevorderen;
- de sociaal-culturele en wetenschappelijke rol en betekenis van het schaken in de meest uitgebreide zin van het woord te belichten en (wetenschappelijke) studie hiernaar te initiëren en te stimuleren, waardoor de herinnering aan de persoon en het werk van prof.dr. Max Euwe levend wordt gehouden.

De stichting is een culturele ANBI zonder winstoogmerk.

Bestuurssamenstelling eind 2023

Paul van der Sterren	Voorzitter
Robbert van het Kaar	Vicevoorzitter
Albert Riemens	Penningmeester
Abe Willemsma	Secretaris
Michiel Abeln	Algemeen bestuurslid
Dirk Brouwer	Algemeen bestuurslid
Erik Mijnheer	Algemeen bestuurslid
Peter Wakkie	Algemeen bestuurslid

Managers MEC:

Jeroen van den Berg en Erwin L'Ami

Amsterdam, 24 juni 2024
Namens het bestuur

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris

2023 stond voor een groot deel in het teken van de, eerder in het jaar, mogelijke verhuizing naar een ander deel van het gebouw aan het Max Euwe-Plein. Vanwege een herinrichting van de vleugel waar het MEC huist wenste de eigenaar dat het MEC zou verplaatsen. We hebben ons daar eerst tegen verzet maar na verloop van tijd, met oplopende juridische kosten, hebben we ons verzoend met het nieuwe onderkomen. De nieuwe ruimte heeft ongeveer hetzelfde oppervlak als voorheen. Het plafond ligt echter hoger waardoor het MEC een ruimtelijker indruk krijgt. De verhuizing en herinrichting is onder leiding van voorzitter Paul van der Sterren, de managers en vrijwilliger-project manager Marjolein Aarten in zeer goede orde verlopen. De vrijwilligers hebben zeker ook hun steentje bijgedragen. Aan allen hartelijk dank!

Ook in 2023 is er weer veel rond het MEC gebeurd. We kwamen met een Nieuwsbrief en drie MEC Magazines. Dit jaar hebben we de naam van ons vlaggenschip namelijk veranderd. De reacties op ons MEC Magazine zijn bijzonder positief. De KNSB had haar jubileumjaar en dat vierden wij mee, met een tentoonstelling over 100 jaar KNSB. Peewee van Voorthuysen en Marjolein Aarten

Positief is ook het aantal van 4390 bezoekers te noemen waarmee we in 2023 het eerdere record uit 1996(!) van 3893 ruimschoots hebben overtroffen. Wij hopen deze mooie trend ook in ons nieuwe pand voort te kunnen zetten!

Op 10 februari kwam uitgeverij Thinkers Publishing met drie auteurs langs, voor een boekpresentatie. Dit werd gecombineerd met een borrel voor onze vrijwilligers en bestuursleden. Een zeer geslaagde middag.

Op 18 februari deden Jeroen van den Berg en Erwin l'Ami een nazit van het Tata Steel Chess toernooi. Jeroen gaf als toernooirecteur een kijkje achter de schermen en Erwin liet de schaaktechnische hoogtepunten uit het toernooi de revue passeren. Deze middag werd goed bezocht. Dit was tevens onze eerste activiteit op zaterdag. Sinds eind 2022 zijn we elke zaterdag open, en dat blijkt een perfecte dag te zijn om activiteiten te organiseren.

Op 4 maart en 16 september vond CineMax plaats: onze filmdag waarbij uiteraard schaken centraal staat. We proberen de actualiteit hierbij in het oog te houden, zo kozen we voor 4 maart voor twee documentaires waarbij het wereldkampioenschap centraal staat. Dit in verband met de WK-match tussen Ding en Nepo die de maand erop zou volgen.

Erwin l'Ami gaf een simultaan in het MEC op 25 maart. De middag werd erg goed bezocht en er waren zelfs te weinig borden! Gelukkig vielen sommige schakers snel af, waardoor iedereen een kans kreeg.

Een van de hoogtepunten van het jaar was de komst van Jan Timman op 29 april. Hij gaf live commentaar bij de laatste partij in bovengenoemde WK-match en het MEC was tot de nok toe gevuld! Een topdag.

Internationaal Meester Willy Hendriks presenteerde op 6 mei zijn boek 'The Ink War' bij ons. Wederom een goed bezochte middag.

Op 30 juli was het MEC zichtbaar aanwezig bij het Open NK in Dieren met een stand, bemand door Jeroen van den Berg en vrijwilliger Eric de Winter. Doordat er gelijktijdig een kroegloperstoernooi bezig was in Dieren, trok de stand veel aandacht.

Bij advocatenkantoor Loyens & Loeff was het MEC op 29 september op bezoek. Paul van der Sterren hield een praatje en Erwin l'Ami gaf een simultaan aan de werknemers van het bedrijf. Jeroen van den Berg zorgde ervoor dat de hele middag in kannen en kruiken verliep.

Op 8 november gaf Eddy Sibbing de Euwe-ring door aan Zhaoqin Peng. Het MEC is zeer verguld met de keuze van Eddy, want in Peng heeft hij een geweldige opvolger. De uitreiking vond plaats in ons eigen MEC en werd door veel mensen bezocht. De aansluitende borrel was bijzonder gezellig.

Jan Timman bezocht het MEC een tweede keer dit jaar om zijn boek over Max Euwe te presenteren. Waar anders dan bij ons? Activiteiten met Jan Timman worden altijd erg goed bezocht en deze middag was daar geen uitzondering op. Timman heeft veel boeken gesigneerd op deze dag!

Onze boekenbeurs is inmiddels alom bekend. Schaakboekliefhebbers uit het hele land weten ons op deze dagen te vinden. Dit jaar vonden de boekenbeurzen plaats op 15 april en 11 november.

We sloten het jaar op 16 december af met een goed bezochte Euwe borrel. De laatste in ons oude onderkomen.

Kosten activiteiten:

De kosten voor de activiteiten zijn erg laag. Met de verschillende uitgevers hebben we goede afspraken kunnen maken waardoor zij (zoals bijvoorbeeld in het geval van Jan Timman en Willy Hendriks) financieel de kosten dragen. Wij verzorgen dan bijboekpresentaties alleen de drankjes en uiteraard de locatie. Activiteiten waar Jeroen of Erwin aan meedoen kosten uiteraard ook niets. De enige kosten zijn voor Jan Timman geweest (500 euro) op 29 april, toen hij live commentaar gaf bij de WK-match. En verder de kosten voor de drankjes van de (Euwe)borrels.

Jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2023		31 december 2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	2.1				
Inventaris		838		1.078	
			838		1.078
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen	2.2				
Te vorderen subsidies		-		-	
Overige vorderingen		14.931		16.249	
			14.931		16.249
Liquide middelen	2.3		74.280		66.146
			90.049		83.473
<i>Passiva</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2023		31 december 2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kapitaal	2.4				
Bestemmingsreserve		-		-	
Algemene reserve		56.282		70.725	
			56.282		70.725
Kortlopende schulden	2.5				
Overige schulden		33.767		12.748	
			33.767		12.748
			90.049		83.473

Staat van baten en lasten over 2023

	<i>Ref.</i>	Begroting 2023	Exploitatie 2023	Exploitatie 2022
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Donateursbijdragen (inclusief vriendenloterij en sponsorkliks)		15.000	12.912	14.304
Grote giften		10.000	3.750	7.850
Giftenbox		1.500	1.486	478
Vrienden van Euwe		19.000	20.070	19.290
Giften i.v.m. verhuizing			17.267	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond (Euwe-heffing)		9.500	9.741	9.254
Subsidiebaten	3.1	-	-	-
Verhuur Housecheck		8.300	6.300	7.200
Sponsoring algemeen		10.000	14.750	13.000
Sponsoring activiteiten		10.000	5.500	5.750
Financiële baten		290	-	-
Legaten en schenkingen		12.000	12.487	15.562
Overige baten		1.000	1.316	1.226
Som der baten		96.590	105.579	93.914
Lasten				
Personeelskosten	3.2	29.840	29.829	31.787
Huur gebouw		35.000	35.373	30.428
Service- en huisvestingskosten		16.250	17.680	14.973
Kosten verhuizing			14.547	
Afschrijvingen		-	240	120
Directe kosten activiteiten	3.3	9.000	5.966	8.685
Overige lasten	3.4	11.800	16.387	5.601
Som der lasten		101.890	120.022	91.594
Saldo		(5.300)	(14.443)	2.320
Verwerking saldo				
Mutatie algemene reserve		(5.300)	(14.443)	2.320
Saldo		(5.300)	(14.443)	2.320

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Max Euwe Centrum betreffen voornamelijk de promotie van de schaaksport.

1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringsubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsoren worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overige vaste activa worden afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Saldo

Het Max Euwe Centrum (MEC) heeft een aanzienlijk negatief resultaat gerealiseerd van € 14.443 in 2023. Dit werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de verhuizingskosten, bestaande uit directe verhuizingskosten, herinrichting- en juridische kosten. In totaal lagen deze ruim € 8.000 hoger dan de opbrengsten. Daarnaast kreeg het MEC te maken met afrekeningen van service kosten over 2022 en 2023 (saldo ruim € 3.300). Om de kosten van de verhuizing te kunnen dragen heeft het MEC in december een crowdfundingactie opgestart die, door 207 gulle gevers, € 15.102 heeft opgebracht. Daarnaast ontvingen we € 2.500 verhuizingsvergoeding van Max Euwe Properties, de eigenaar van het gebouw.

Er is geen sprake van een grote structurele inkomstenstroom (zoals de gemeentelijke subsidie dat was tot 2016). Het MEC werkt voortdurend aan een diversiteit aan variabele inkomstenbronnen.

Bij de inkomsten behoren de Vrienden van Euwe tot een van de grootste inkomstenposten met een bedrag van € 20.070. Zij leggen zich voor 5 jaar vast en kunnen het bedrag belastingvriendelijk opvoeren. In 2023 waren er 34 Vrienden. We trachten deze speciale donateurs na een 5-jarige periode wederom aan het MEC te binden.

De inkomsten van donateurs vertonen helaas een dalende trend (€ 1400 minder dan in 2022). Dit heeft met name te maken met vergrijzing en uitdunning van het bestand. We zien ook dat sympathisanten geneigd zijn om een concreet doel te ondersteunen (zoals de verhuizing), eerder dan jaarlijks een donatie. Het heeft de aandacht van het bestuur om de gemiddelde bijdrage te verhogen alsmede meer donateurs aan boord te krijgen.

Een andere grote inkomstenpost betreft de sponsoring. Bekend schaker en FIDE-meester Fred van der Vliet gaf het MEC een aanzienlijke bijdrage van € 5.500 om de 2 uitgaven van de Nieuwsbrief mogelijk te maken. Bijdragen van deze omvang zijn van belang om de exploitatie van het MEC draaiende te houden. Andere mooie support kwam o.a. van de bedrijven Loyens en Loeff, Housecheck en Wakkie Perrick B.V. (allen € 2.500). De familie Zadelhoff verstrekte € 5.000 voor algemene activiteitsponsorings. Bij Loyens en Loeff gaf GM Erwin L' Ami een simultaan aan schakers in de firma. Is dit ook iets voor uw bedrijf of kent u een organisatie die hier interesse voor heeft? Neem gerust contact op met het MEC (euwemec@xs4all.nl). Aan allen bijzonder dank voor deze prachtige

bijdragen! Binnen het bestuur is bijzondere aandacht om sponsoring binnen te halen via contacten in het bedrijfsleven.

Verdere belangrijke inkomsten komen, steevast, van de KNSB, € 9.500. Mooi nieuws kwam via ons bestuurslid namens de KNSB, Erik Mijnheer. In 2024 zal de bijdrage per KNSB lid omhoog gaan met 60%, van € 0,50 naar € 0,80. Concreet betekent dit meer dan € 5.000 extra inkomsten voor het MEC, dat is een aanzienlijk bedrag. Voorts zijn de legaten/schenken, vooral bestaande uit schaakboeken, zeer welkom. Via boekenmarkten (2 x per jaar) en (online) verkoop heeft dit € 12.487 opgebracht. Helaas is dit ruim € 3.000 minder dan in 2022, we zien de interesse in deze markt geleidelijk aan wat afnemen, de digitale wereld is in opkomst. Bijzonder dank aan iedereen die boeken of andere schaakitems aan het MEC heeft gedoneerd!

De onderhuur via Housecheck leverde € 6.300 tot en met september. Helaas koos Housecheck ervoor, vanwege de onzekerheid over de verhuizing, om zich elders te vestigen. In oktober was daar meer duidelijkheid over. Het MEC zal op zoek gaan naar een nieuwe onderhuurder voor een bescheiden ruimte in het nieuwe pand.

Aan de uitgavenkant zijn de posten meer voorspelbaar. De personeelskosten en de huur van het gebouw zijn in lijn met de begroting. Zoals eerder aangegeven was er een tegenvaller op het gebied van servicekosten met recente narekeningen over 2021 en 2022. Dit wordt vermoedelijk veroorzaakt door sterk gestegen energiekosten. Het MEC zal daartoe nadere specificaties ontvangen. De directe kosten van activiteiten lagen duidelijk lager dan vorig jaar (€5.966 vs € 8.685). Dit lag met name aan het feit dat in 2023 geen pleinfestival werd georganiseerd. In 2024 staat dit weer op het programma, eind augustus. De overige algemene kosten stegen sterk t.o.v. 2022 (€ 10.634 vs. € 410). Dit kwam vooral door de juridische kosten. De bestemmingsreserve voor juridische kosten (ad € 4.667) is in verband met de verhuizingskwestie verbruikt en opgeheven.

Bijzondere dank is op zijn plaats aan de vrijwilligers, die zich danig hebben ingezet in 2023 en begin 2024. Met name in relatie tot de verhuizing is bijzonder veel werk verzet. Het nieuwe management is er in geslaagd om een het vrijwilligersteam goed te motiveren en waar nodig van nieuw bloed te voorzien. Daardoor is het mogelijk de zaterdagopening goed in te vullen met personele bezetting.

De financiering van het Max Euwe Centrum is voor 2024 gedekt door vrij beschikbare liquide middelen van meer dan € 45.000. Dit bedrag is duidelijk minder dan eind 2022, het vinden van een nieuwe onderhuurder kan de financiële positie weer versterken. De gestegen KNSB-bijdrage zal het MEC zeker helpen. Daarnaast blijven de overige inkomstenbronnen, donateurs, Vrienden van Euwe en sponsoring van eminent belang voor de exploitatie. Het bestuur spant zich uiterst in voor financiële dekking, alle inzet wordt zeer gewaardeerd! Heeft u een suggestie? Mail euwemec@xs4all.nl of neem contact op met het MEC, van dinsdag tot en met zaterdagmiddag van 12-16 uur op 020-6257017. Hartelijk dank voor het meedenken.

2 Toelichting op de balans

2.1 Materiële vaste activa

	Inventaris
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2023	1.078
Aanschaffingen 2023	-
Afschrijvingen 2023	(240)
	<hr/>
Boekwaarde 31 december 2023	838
	<hr/>

2.2 Vorderingen

Overige vorderingen

	31 december 2023	31 december 2022
	<hr/>	<hr/>
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	-	11.818
Overige	14.931	4.431
	<hr/>	<hr/>
	14.931	16.249
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.3 *Liquide middelen*

	31 december 2023	31 december 2022
	EUR	EUR
Kas	73	-
ING rentemeerrekening	35.922	20.921
ING	38.285	45.225
	<u>74.280</u>	<u>66.146</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

2.4 *Kapitaal*

De mutaties in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2022	Dotatie 2023	Onttrekking 2023	31 december 2023
	EUR	EUR	EUR	EUR
Algemene reserve	70.725	-	14.443	56.282
	<u>70.725</u>	<u>-</u>	<u>14.443</u>	<u>56.282</u>

Het negatieve resultaat in 2023 van € 14.443 is verwerkt ten laste van de Algemene Reserve.

2.5 *Kortlopende schulden*

Overige schulden

	31 december 2023	31 december 2022
	EUR	EUR
Te betalen juridische kosten	10.097	4.667
Te betalen verhuiskosten	14.547	-
Overige nog te betalen bedragen	9.123	8.081
	<hr/> 33.767	<hr/> 12.748

De nog te betalen juridische kosten betreft de eindafrekening van onze advocaat m.b.t. tot een juridisch geschil met een externe organisatie.

De te betalen verhuiskosten betreffen de verhuiskosten van onze verhuizing eind december.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Subsidiebaten

De jaarlijkse subsidie van de gemeente Amsterdam is met ingang van 2016 komen te vervallen.

3.2 Personeelskosten

	2023	2022
	EUR	EUR
Managementvergoeding	29.829	31.787

De managers hebben de volgende taken:

- Dagelijkse zaken regelen, aansturen en begeleiden van de twintig vrijwilligers;
- Contact onderhouden met medehuurders en Pleinvereniging;
- Contact onderhouden met MEC-bestuur, bijwonen van bestuursvergaderingen;
- Onderhouden contacten naar buiten (post, telefoontjes en mails beantwoorden);
- Activiteiten (mede-)organiseren, zoals: trainingen, lezingen, Pleinfestival, exposities, boekenbeurzen, filmmiddagen, Tata-instuif, Euweborrels, website, workshops, etc.;
- Redactie van de Nieuwsbrief (4x per jaar: 2 papieren en 2 digitale Nieuwsbrieven);
- Uitwerken en realiseren van andere plannen en initiatieven;

3.3 Activiteiten

	2023	2022
	EUR	EUR
Pleinfestival	-	4.358
Nieuwsbrief	3.451	3.648
Lezingen en trainingen	525	288
Euweborrel	-	201
Euwering	123	-
Bibliotheekaanschaffingen	1.498	127
Schaaksimultaan	45	-
Boekpresentatie	25	-
Prijzen kerstquiz	-	30
Bijdrage activiteit ONK Dieren	250	-
Expositie museum	49	33
	5.966	8.685

Indien de tijd die is besteed door de managers wordt meegerekend komt het totaal aan kosten van de activiteiten op:

Directe kosten: 5.966
Arbeidstijd: 6.000
Totaal: 11.966

3.4 Overige lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	EUR	EUR
Boekhouding	1.800	1.550
Kantoorkosten	1.990	1.903
Algemene personeelskosten	1.400	939
Verzekeringen	136	258
Bankkosten (incl. Mollie/Paypal)	427	541
Overige algemene kosten	10.634	410
	<u>16.387</u>	<u>5.601</u>

Amsterdam, 2 juni 2023

Het bestuur,

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris

