



Financieel verslag 2022

Stichting Max Euwe Centrum

Amsterdam

Max Euwe Centrum
Max Euweplein 30a
1017 MB Amsterdam
020-6257017
euwemec@xs4all.nl
www.maxeuwe.nl

Inhoud

Bestuursverslag 2022	3
Jaarrekening 2022	6
Balans per 31 december 2022	7
Staat van baten en lasten over 2022	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	9

Bestuursverslag 2022

Rechtspersoon:

Rechtsvorm:	Stichting
Statutaire naam:	Stichting Max Euwe Centrum
Statutaire zetel:	Amsterdam
Adres:	Max Euweplein 30a, 1017 MB Amsterdam
Telefoonnummer:	020-6257017
E-mailadres:	euwemec@xs4all.nl
Website:	www.maxeuwe.nl

Het Max Euwe Centrum (MEC) is een schaakcentrum in hartje Amsterdam. Het MEC is een centrum met een museum en een grote schaakbibliotheek. Daarnaast organiseert het MEC jaarlijks vele schaakactiviteiten. Het heeft niet alleen een grote aantrekkingskracht op schakers uit de regio Amsterdam, maar ook nationaal en internationaal. Het MEC heeft twee betaalde krachten en zo'n twintig vrijwilligers.

De stichting heeft ten doel:

- de schaaktechnische kennis van het schaakspel, zowel in de breedte als in de diepte, te bevorderen;
- de sociaal-culturele en wetenschappelijke rol en betekenis van het schaken in de meest uitgebreide zin van het woord te belichten en (wetenschappelijke) studie hiernaar te initiëren en te stimuleren, waardoor de herinnering aan de persoon en het werk van prof.dr. Max Euwe levend wordt gehouden.

De stichting is een culturele ANBI zonder winstoogmerk.

In 2022 is Eddy Sibbing na 15 jaar gestopt met zijn werkzaamheden als manager van het MEC. Eddy bracht structuur en nieuw elan. Jaarlijks werden diverse trainingen en het Schaakfestival strak georganiseerd. Daarnaast heeft Eddy er voor gezorgd dat een groot deel van de museumcollectie goed in kaart is gebracht en een goed lopende organisatie in samenwerking met de vrijwilligers is gerealiseerd. We danken Eddy voor zijn bijzondere inzet. We zijn verheugd dat 2 nieuwe managers als duo in het management medio 2022 zijn aangetreden: Erwin L'Ami, grootmeester en sinds december Nederlands kampioen. Daarnaast Jeroen van den Berg, Schaakorganisator en directeur van het Tata Steel Schaaktoernooi. Het bestuur heeft alle vertrouwen dat de heren met hun netwerk in het Nederlandse schaakleven de rol van het MEC als schaakcentrum verder kunnen uitbouwen en een variëteit aan nieuwe activiteiten gaan brengen, plannen daartoe zijn inmiddels besproken.

Door Corona bleven de bezoekersaantallen van het Max Euwe Centrum ook aan het begin van 2022 achter. Pas in maart begonnen de aantallen weer wat toe te nemen. Sterker nog, zeker in de zomermaanden was het drukker dan ooit. In juni, juli en augustus vonden in totaal 899 mensen hun weg naar het MEC. Het was voor het laatst in de jaren '90 dat we zoveel bezoekers hadden in deze zomermaanden. In totaal hebben we in 2022 bijna 2500 bezoekers mogen verwelkomen en dat is een duidelijke verbetering ten opzichte van eerdere jaren. De verwachting is dat we in 2023 nog meer bezoekers zullen trekken omdat

enerzijds januari en februari niet meer onder Corona zullen lijden, terwijl anderzijds de opening op zaterdag meer bezoekers trekt. Tot onze blijdschap kon na enkele jaren Corona-stop het Schaakfestival op 25 juni weer doorgaan. O.a. Eline Roebers en Max Warmerdam gaven diverse simultaans op een zonnige, goede bezochte dag.

Sinds november zijn we ook elke zaterdag open, een lang gekoesterde wens die in vervulling is gegaan. Waar we voorheen alleen toegankelijk waren tijdens werkuren kunnen de schaakliefhebbers ons nu ook in het weekend bezoeken. Daar is duidelijk behoefte aan, want de zaterdag kent, na een voorzichtige start, nu steeds meer toenemende bezoekersaantallen.

Er werden in maart en april 2022 nog trainingen gegeven door Ivan Sokolov en Jan Timman. Echter, toen wij medio juli nieuwe trainingen wilden organiseren, kwamen daarvoor nauwelijks aanmeldingen binnen. We hebben gemerkt dat de woensdagavond, die voorheen voor de trainingen werd gebruikt, niet meer werkt. Mensen moeten reizen, het wordt laat, en de volgende dag moet er weer gewerkt worden. De zaterdag is hiervoor geschikter. Besloten is om de trainingen tijdelijk stil te leggen en ons te bezinnen. Mochten we in 2023 een doorstart maken, dan lijkt ons de zaterdagmiddag hiervoor de beste optie.

Vanwege de openstelling op zaterdag, en het succes daarvan, hebben we nu besloten onze activiteiten zoveel mogelijk rond deze dag te centreren. Dat lijkt goed te werken en we verwachten in 2023 dan ook weer verschillende grootmeesters uit te nodigen voor een lezing/training.

In 2022 zijn er flinke stappen gemaakt op Sociale Media. Ons Twitter-account is onder leiding van vrijwilliger Tobias Kabos bijzonder actief en heeft er in korte tijd meer dan 50% extra volgers bijgekregen. Op Facebook doet Bart Stam fantastisch werk en onze website is in 2021 vernieuwd en wordt door Bas van den Berg vakkundig bijgehouden. Al met al betekent dit dat we als MEC duidelijk zichtbaarder zijn geworden online, en dat is belangrijk in deze tijd.

Het jarenlange getouwtrek rond het grote schaakspel is uiteindelijk tot een oplossing gekomen waar het MEC tevreden mee is. Hoewel het grote schaakspel inderdaad van het Max Euweplein verdwijnt, is de verplaatsing naar het Museumplein, een zeer prominente locatie, zeker niet verkeerd. Daarnaast krijgt het Euweplein zes schaaktafels terug en een geslaagd compromis is daarmee een feit.

Op het gebied van externe communicatie willen we ons gaan verbeteren. We hebben een bestand aangelegd in mailchimp, waarmee we ons volledige bestand gemakkelijk op de hoogte kunnen blijven houden van de recente ontwikkelingen in het MEC. Met een variatie aan communicatiemiddelen (website, sociale media en Nieuwsbrief) denken we de in schaken geïnteresseerde doelgroep beter en intensiever te kunnen bereiken.

Bestuurssamenstelling eind 2022

Paul van der Sterren	Voorzitter
Robbert van het Kaar	Vicevoorzitter
Albert Riemens	Penningmeester
Abe Willemsma	Secretaris
Machiel Brouwer	Algemeen bestuurslid
Frank Lommers	Algemeen bestuurslid
Erik Mijnheer	Algemeen bestuurslid
Peter Wakkie	Algemeen bestuurslid

Managers MEC:

Jeroen van den Berg en Erwin L'Ami

Amsterdam, 2 juni 2023
Namens het bestuur

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris

Jaarrekening 2022

Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2022		31 december 2021	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	2.1				
Inventaris		1.078		-	
			1.078		-
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen	2.2				
Te vorderen subsidies		-		-	
Overige vorderingen		16.249		22.330	
			16.249		22.330
Liquide middelen	2.3		66.146		53.587
			83.473		75.917
<i>Passiva</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2022		31 december 2021	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kapitaal	2.4				
Bestemmingsreserve		-		6.612	
Algemene reserve		70.725		68.405	
			70.725		75.017
Kortlopende schulden	2.5				
Overige schulden		12.748		900	
			12.748		900
			83.473		75.917

Staat van baten en lasten over 2022

	<i>Ref.</i>	Begroting 2022	Exploitatie 2022	Exploitatie 2021
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Donateursbijdragen (inclusief vriendenloterij en sponsorkliks)		19.000	14.304	21.003
Grote giften		10.000	7.850	8.000
Giftenbox		500	478	449
Vrienden van Euwe		18.950	19.290	15.590
Koninklijke Nederlandse Schaakbond (Euwe-heffing)		8.500	9.254	8.761
Subsidiebaten	3.1	-	-	-
Verhuur Housecheck		7.500	7.200	9.900
Sponsoring algemeen		10.000	13.000	5.000
Sponsoring activiteiten		-	5.750	-
Financiële baten		50	-	-
Legaten en schenkingen		9.500	15.562	15.608
Overige baten		1.000	1.226	1.001
Som der baten		85.000	93.914	85.312
Lasten				
Personeelskosten	3.2	29.500	31.787	24.492
Huur gebouw		30.000	30.428	29.567
Service- en huisvestingskosten		15.500	14.973	16.350
Afschrijvingen		-	120	-
Directe kosten activiteiten	3.3	9.000	8.685	4.290
Overige lasten	3.4	5.000	5.601	5.962
Som der lasten		89.000	91.594	80.661
Saldo		(4.000)	2.320	4.651
Verwerking saldo				
Mutatie algemene reserve		-	2.320	4.651
Saldo		-	2.320	4.651

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Max Euwe Centrum betreffen voornamelijk de promotie van de schaaksport.

1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsoren worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overige vaste activa worden afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Saldo

Het Max Euwe Centrum (MEC) heeft een positief resultaat gerealiseerd van € 2.320 in 2022. Daarmee realiseert het MEC in 7 jaar tijd, zonder de gemeentelijke subsidie (ad € 29.270 destijds), voor de derde keer een positief resultaat. In al die jaren is de liquiditeit voldoende gebleken om de continuïteit van het MEC voor meerdere jaren te garanderen. Er is geen sprake van een grote structurele inkomstenstroom (zoals de subsidie dat was). Wel is het MEC erin geslaagd een diversiteit aan variabele inkomstenbronnen te genereren.

Bij de inkomsten is de meest opvallende stijging te zien in sponsoring, van € 5.000 in 2021 naar € 18.750 in 2022. Vanuit het bestuur is veel initiatief om sponsoring binnen te halen via contacten in het bedrijfsleven. Dankzij project sponsoring via de familie Zadelhoff ad € 5.000 was het mogelijk om het succesvol verlopen Pleinfestival te organiseren. Verder ontvingen we sponsorbijdragen van Housecheck, Ordina en Wakkie Perrick BV. We zijn daarvoor bijzonder dankbaar. Een duidelijke daling was te bemerken bij de post donateurs. Deels is dat te verklaren doordat 2 gulle gevers ad elk € 2.500 van de post donaties naar de groep Vrienden van Euwe (VvE) zijn verhuisd. Tevens was er in december 2021 een mooie actie van Schaaksite om te doneren aan het Max Euwe-Centrum, het stijgende niveau van donaties was toen goed merkbaar. Nu het MEC, post-covid, weer stijgende bezoekersaantallen kent, rekenen we erop dat dit deels zal resulteren in extra donateurs alsmede spontane giften in de daarvoor bestemde box. Met een vergrijzend donateursbestand heeft werving van donateurs extra aandacht. De post VvE kende een duidelijke stijging van 15.590 naar € 18.750, grotendeels te verklaren door de 2 nieuwe reeds besproken gevers. De post VvE is daarmee voor het eerst in meer dan 10 jaar de grootste inkomstenbron geworden. Gezien de middellangetermijnverbinding, via 5 jaar belastingsslim schenken, is dit een zeer positieve ontwikkeling. Het geeft gedurende langere tijd financiële stabiliteit. Belangstellenden kunnen met het MEC contact opnemen over de voorwaarden, een onderhandse akte kan kosteloos worden opgesteld. VvE kunnen jaarlijks tot meer dan 40% van de schenking via de belastingaangifte retour krijgen. Door de jaren heen is de KNSB-bijdrage het meest structureel van karakter. Ook hier zien we, post-covid, een bescheiden toename van 5,6% van 2021 naar 2022 (€ 9.254). De huurinkomsten via Housecheck zijn gedaald van 9.200 naar € 7.700. Mooi te zien is dat de inkomsten van

legaten en schenkingen op een constant hoog niveau blijft, die zijn met € 15.562 ongeveer gelijk gebleven. Dit is met name schaak-gerelateerd materiaal zoals foto's en boeken. Deze worden deels verkocht, online en fysiek, en deels opgenomen in de vaste collectie van het MEC. We danken alle gevers, sponsors en donateurs hartelijk voor hun bijdragen, dit blijft cruciaal voor het voortbestaan van het MEC!

Aan directe kosten van activiteiten is € 8.685 besteed, Het Pleinfestival is het boegbeeld van de activiteiten, het is fijn te zien dat dit met groot enthousiasme weer is opgepakt. Het management van het MEC besteedt een aanzienlijk deel van zijn tijd aan voorbereiding en invulling van de activiteiten, al met al een belangrijk deel van de uitstraling en het bestaansrecht van het MEC. De nieuwe managers van het MEC hebben ambitieuze plannen en wensen nieuwe, voor de schaakwereld aansprekende activiteiten te brengen.

De bestemmingsreserves voor merchandising en verbetering van het museum zijn opgeheven. Een deel daarvan was besteed, er waren geen nieuwe plannen. Wel is een nieuwe reserve bestemd voor juridische kosten (ad € 4.667) in verband met een conflict met een externe organisatie. Inhoudelijk kunnen we vanwege vertrouwelijkheid daar niet op ingaan.

De uitgaven aan het management zijn gestegen van € 24.492 naar € 31.787 in 2022. Dit heeft met name te maken met het feit dat er 2 managers aan het MEC zijn verbonden. De hogere lasten denken we deels terug te zien in termen van extra activiteiten en een toename van inkomsten. De nieuwe, continue zaterdagopening zal vermoedelijk een hoger niveau van bezoekersaantallen met zich meebrengen.

Enigszins zorgelijk zijn de stijgende huurkosten die in lijn zijn met het inflatieniveau. Dit zal in 2023 evident tot sterk stijgende kosten leiden. De huur en het management vormen de meest directe kostenposten, dit vormt qua financieel management in deze tijd een grote uitdaging.

Bijzondere dank is op zijn plaats aan de vrijwilligers, die zich danig hebben ingezet in 2022. Het thuiswerk is verminderd, de vrijwilligers zijn meer aanwezig op het MEC en er zijn ook nieuwe mensen aan boord. Dat is verheugend!

De financiering van het Max Euwe Centrum is voor 2023 gedekt door vrij beschikbare liquide middelen van ruim € 66.000. In het bestuur zijn nieuwe initiatieven ontwikkeld, met name op het gebied van sponsoring, om extra inkomstenbronnen te genereren. Dat was in 2022 duidelijk zichtbaar. Deze inzet wordt bijzonder gewaardeerd.

2 Toelichting op de balans

2.1 Materiële vaste activa

	Inventaris
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2022	-
Aanschaffingen 2022	1.198
Afschrijvingen 2022	(120)
	<hr/>
Boekwaarde 31 december 2022	1.078
	<hr/>

2.2 Vorderingen

Overige vorderingen

	31 december 2022	31 december 2021
	<hr/>	<hr/>
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	11.818	10.849
Overige	4.431	11.481
	<hr/>	<hr/>
	16.249	22.330
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De vooruitbetaalde bedragen bestaan geheel uit de vooruitbetaalde huur en servicekosten.

2.3 *Liquide middelen*

	31 december 2022	31 december 2021
	EUR	EUR
Kas	-	-
ABN AMRO	-	1.973
ING rentemeerrekening	20.921	20.921
ING	45.225	30.693
	<u>66.146</u>	<u>53.587</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar. De ABNAMRO-rekening is in 2022 opgeheven.

2.4 *Kapitaal*

De mutaties in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2021	Dotatie 2022	Onttrekking 2022	31 december 2022
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bestemmingsreserve merchandising	5.543	-	5.543	-
Bestemmingsreserve kwaliteits- verbetering museum en MEC-ruimte	1.069	-	1.069	-
Algemene reserve	68.405	2.320	-	70.725
	<u>75.017</u>	<u>2.320</u>	<u>6.612</u>	<u>70.725</u>

Het MEC heeft in 2022 voor € 1.945 aangeschaft ten laste van de bestemmingsreserve. De bestemmingsreserves kwaliteitsverbetering en merchandising zijn eind 2022 opgeheven.

2.5 Kortlopende schulden

Overige schulden

	31 december 2022	31 december 2021
	EUR	EUR
Vooruitontvangen donaties	-	-
Te betalen juridische kosten	4.667	-
Overige nog te betalen bedragen	8.081	900
	<hr/> 12.748	<hr/> 900

Het MEC heeft een juridisch geschil met een externe organisatie. De kosten met betrekking tot boekjaar 2022 zijn geschat op € 4.667.

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Subsidiebaten

De jaarlijkse subsidie van de gemeente Amsterdam is met ingang van 2016 komen te vervallen.

3.2 Personeelskosten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	EUR	EUR
Managementvergoeding	31.787	24.492

De managers hebben de volgende taken:

- Dagelijkse zaken regelen, aansturen en begeleiden van de twintig vrijwilligers;
- Contact onderhouden met medehuurders en Pleinvereniging;
- Contact onderhouden met MEC-bestuur, bijwonen van bestuursvergaderingen;
- Onderhouden contacten naar buiten (post, telefoontjes en mails beantwoorden);
- Activiteiten (mede-)organiseren, zoals: trainingen, lezingen, Pleinfestival, exposities, boekenbeurzen, filmmiddagen, Tata-instuif, Euweborrels, website, workshops, etc.;
- Redactie van de Nieuwsbrief (4x per jaar: 2 papieren en 2 digitale Nieuwsbrieven);
- Uitwerken en realiseren van andere plannen en initiatieven;

3.3 Activiteiten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	EUR	EUR
Pleinfestival	4.358	-
Nieuwsbrief	3.648	3.103
Lezingen en trainingen	288	-
Euweborrel	201	-
Bibliotheekaanschaffingen	127	264
Museumkosten	-	126
Schaakpotcast	-	655
Prijzen kerstquiz	30	-
Expositie museum	33	142
	<u>8.685</u>	<u>4.290</u>

Indien de tijd die is besteed door de managers wordt meegerekend komt het totaal aan kosten van de activiteiten op:

Directe kosten:	8.685
Arbeidstijd:	<u>6.000</u>
Totaal:	14.685

3.4 Overige lasten

	2022	2021
	EUR	EUR
Boekhouding	1.550	1.500
Kantoorkosten	1.903	2.474
Algemene personeelskosten	939	1.127
Verzekeringen	258	258
Bankkosten (incl. Mollie/Paypal)	541	533
Overige algemene kosten	410	70
	<hr/> 5.601	<hr/> 5.962

Amsterdam, 2 juni 2023

Het bestuur,

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris