



Financieel verslag 2021

Stichting Max Euwe Centrum

Amsterdam

Max Euwe Centrum
Max Euweplein 30a
1017 MB Amsterdam
020-6257017
euwemec@xs4all.nl
www.maxeuwe.nl

Inhoud

Bestuursverslag 2021	3
Jaarrekening 2021	6
Balans per 31 december 2021	7
Staat van baten en lasten over 2021	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	9

Bestuursverslag 2021

Rechtspersoon:

Rechtsvorm:	Stichting
Statutaire naam:	Stichting Max Euwe Centrum
Statutaire zetel:	Amsterdam
Adres:	Max Euweplein 30a, 1017 MB Amsterdam
Telefoonnummer:	020-6257017
E-mailadres:	euwemec@xs4all.nl
Website:	www.maxeuwe.nl

Het Max Euwe Centrum (MEC) is een schaakcentrum in hartje Amsterdam. Het MEC is een centrum met een museum en een grote schaakbibliotheek. Daarnaast organiseert het MEC jaarlijks vele schaakactiviteiten. Het heeft niet alleen een grote aantrekkingskracht op schakers uit de regio Amsterdam, maar ook nationaal en internationaal. Het MEC heeft één betaalde kracht en zo'n twintig vrijwilligers.

De stichting heeft ten doel:

- de schaaktechnische kennis van het schaakspel, zowel in de breedte als in de diepte, te bevorderen;
- de sociaal-culturele en wetenschappelijke rol en betekenis van het schaken in de meest uitgebreide zin van het woord te belichten en (wetenschappelijke) studie hiernaar te initiëren en te stimuleren, waardoor de herinnering aan de persoon en het werk van prof.dr. Max Euwe levend wordt gehouden.

De stichting is een culturele ANBI zonder winstoogmerk.

De eerste maanden van 2021 waren we vanwege corona gesloten. In juni mocht ons centrum weer open voor bezoekers. Uiteindelijk hebben we 977 bezoekers ontvangen. Iets meer dan in het eerste 'coronajaar', maar een enorme teruggang vergeleken met 2019, toen we meer dan 2.300 bezoekers ontvingen.

In het voorjaar van 2021 hebben we een nieuwe website gekregen. Govert Pellikaan uit Groningen heeft die voor ons gebouwd. Een enorme verbetering, niet alleen qua vormgeving, maar ook qua gebruiksgemak.

Ook in 2021 waren we zeer actief op sociale media: wekelijks publiceerden we berichtjes op Facebook, Twitter en Instagram. In juni gaf Paul van der Sterren een Euwe-lezing over de jaren (1936 en 1937) dat Max Euwe wereldkampioen was. Net als vorig jaar hielden we een ludieke foto- en kennisquiz in de Kerstvakantie.

Op 6 juli 2021 werd gevierd dat het 'bekendste schaakspel van Nederland' vijfentwintig jaar oud was. David van Zeggeren, de initiatiefnemer in 1996, kwam langs om dit heuglijke feit te vieren. Eind van het jaar kwam hetzelfde schaakspel in opspraak. Bij de herindeling van het Max Euweplein dreigde het schaakspel te verdwijnen, omdat het daklozen en zwervers zou aantrekken. Een petitie van een van de vaste schakers op het plein werd meer dan 3.100 keer ondertekend. In 2022 zal de gemeente de knoop

doorhakken over het schaakspel.

Op 8 november 2021 bestond het MEC 35 jaar. Jammer genoeg hebben we dat niet groots kunnen vieren, maar we hebben in november wel de expositie over '35 jaar MEC' ingericht. De fototentoonstelling van Lennart Ootes is nog steeds te bewonderen in onze entree.

Onze honderdste nieuwsbrief in december was met 56 pagina's de dikste papieren nieuwsbrief ooit. De digitale versie was zelfs nog 35 pagina's dikker! Daaraan was een heel katern over '35 jaar MEC' toegevoegd. Deze digitale nieuwsbrief werd door de KNSB naar al haar leden gemaïld.

Zoals elk jaar kregen we schenkingen van schaakboeken en andere schaakmaterialen. De verkoop van boeken en spel materiaal op het MEC was in 2021 niet bijzonder groot, vooral omdat we de eerste maanden gesloten waren. Daarentegen brachten de verkopen via internet veel meer op dan in voorgaande jaren. In november hebben we een boekenbeurs gehouden, de eerste fysieke activiteit sinds lange tijd.

Een afvaardiging van het MEC heeft het Tresoar in Leeuwarden bezocht. Daar ligt een schat aan schaakhistorisch materiaal. Met name de FIDE-archieven zijn bijzonder interessant en groot in omvang. Er wordt nu uitgezocht wie de formele eigenaar is. Daarna kan er met het uitzoeken van de archieven worden begonnen. Het MEC zal daarbij - zijdelings - betrokken zijn.

Renzo Finkenflugel en Ilja Tardijn, vrijwilligers die eind 2020 waren begonnen, stopten al na enkele maanden. In de loop van 2021 kwamen de vaste vrijwilligers een voor een weer op het MEC werken. Vanaf de zomer was de ploeg weer compleet. In december mochten we weer twee nieuwe vrijwilligers begroeten: Luuk Glaap en Derek Kuijper.

In 2021 zijn we begonnen met het uitzoeken van onze collecties. Niet alleen om ruimte te winnen, maar ook om het - veelal historische - materiaal te digitaliseren en beter in kaart te brengen. Dat zal geruime tijd in beslag nemen.

Voormalig vrijwilliger Martin Steunebrink overleed op 2 april op 85-jarige leeftijd. Een week later overleed Harm (Harry) Brouwer, de echtgenoot van Fietie Euwe, de enige nog levende dochter van Max Euwe.

Het was weer een bijzonder jaar voor het MEC, met ups en downs. Hopelijk kunnen we in 2022 weer meer fysieke activiteiten organiseren, veel bezoekers ontvangen, en in de zomer weer ons Pleinfestival houden.

Bestuurssamenstelling eind 2021

Paul van der Sterren	Voorzitter
Robbert van het Kaar	Vicevoorzitter
Albert Riemens	Penningmeester
Abe Willemsma	Secretaris
Machiel Brouwer	Algemeen bestuurslid
Frank Lommers	Algemeen bestuurslid
Erik Mijnheer	Algemeen bestuurslid
Peter Wakkie	Algemeen bestuurslid

Manager MEC:

Eddy Sibbing

Amsterdam, 3 juni 2022
Namens het bestuur

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris

Jaarrekening 2021

Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2021		31 december 2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	2.1				
Inventaris		-		-	
			-		-
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen	2.2				
Te vorderen subsidies		-		-	
Overige vorderingen		22.330		16.483	
			22.330		16.483
Liquide middelen	2.3		53.587		55.037
			<u>75.917</u>		<u>71.520</u>
<i>Passiva</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2021		31 december 2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kapitaal	2.4				
Bestemmingsreserve		6.612		6.612	
Algemene reserve		68.405		63.754	
			75.017		70.366
Kortlopende schulden	2.5				
Overige schulden		900		1.154	
			900		1.154
			<u>75.917</u>		<u>71.520</u>

Staat van baten en lasten over 2020

	<i>Ref.</i>	Begroting 2021	Exploitatie 2021	Exploitatie 2020
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Donateursbijdragen (inclusief vriendenloterij en sponsorkliks)		19.750	21.003	21.028
Grote giften		7.250	8.000	7.250
Giftenbox		500	449	573
Vrienden van Euwe		15.000	15.590	16.460
Koninklijke Nederlandse Schaakbond (Euwe-heffing)		9.400	8.761	9.672
Subsidiebaten	3.1	-	-	-
Verhuur Housecheck		9.900	9.900	9.600
Sponsoring		5.000	5.000	5.000
Financiële baten		50	-	-
Legaten en schenkingen		6.000	15.608	6.830
Overige baten		1.000	1.001	791
Som der baten		73.850	85.312	77.204
Lasten				
Personeelskosten	3.2	24.000	24.492	27.678
Huur gebouw		29.400	29.567	29.098
Service- en huisvestingskosten		16.500	16.350	16.457
Dotatie bestemmingsreserves	3.3	-	-	-
Overige lasten	3.4	8.500	10.252	8.576
Som der lasten		78.400	80.661	81.810
Saldo		(4.550)	4.651	(4.605)
Verwerking saldo				
Mutatie algemene reserve		-	4.651	(4.605)
Saldo		-	4.651	(4.605)

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Max Euwe Centrum betreffen voornamelijk de promotie van de schaaksport.

1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overige vaste activa worden afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Saldo

Het Max Euwe Centrum (MEC) heeft een positief resultaat gerealiseerd van € 4.651 in 2021. Daarmee realiseert het MEC in 6 jaar tijd, zonder de gemeentelijke subsidie (ad € 29.270 destijds), voor de tweede keer een positief resultaat. In al die jaren is de liquiditeit voldoende gebleken om de continuïteit van het MEC voor meerdere jaren te garanderen. De uitdaging blijft het verkrijgen van een structurele inkomstenstroom.

Globaal waren de meeste inkomsten in lijn of iets hoger dan begroot. De grootste meevaller waren de opbrengsten uit, met name online, verkoop van boeken en foto's (€ 15.608, een stijging van bijna € 9.000 ten opzichte van 2020). De foto's worden gedigitaliseerd voordat ze worden verkocht zodat ze voor artikelen of studiedoeleinden achterhaald kunnen worden. Bijzonder dank aan iedereen die het MEC steunt door het doneren van boeken en andere schaakmaterialen. Praktisch elke maand komen er diverse schenkingen binnen. Een deel wordt opgenomen als vaste collectie. Doublures en minder relevante items worden verkocht.

De opbrengst van de Vrienden van Euwe was € 15.590, wat lager dan in 2020 maar nog steeds op een hoog niveau. Vele tientallen Vrienden hebben inmiddels de weg naar belastingsslim schenken gevonden, een substantieel deel verlengt de overeenkomst na 5 jaar en elk jaar zijn er weer nieuwe Vrienden die een verbinding aangaan. Wij danken hen hartelijk voor de langjarige bijdragen. Al vanaf € 100 per jaar kan men Vriend worden en fiscaal vriendelijk (tot meer dan 50%) hun bijdrage aftrekken van de belasting. Neem gerust met Eddy Sibbing van het MEC contact op voor een verdere toelichting.

De donaties (€ 21.003, praktisch gelijk gebleven) en grote giften (€ 8.000, € 750 gestegen) vormen twee cruciale inkomstenbronnen voor het MEC. Het aantal donateurs daalt licht in de loop der jaren terwijl de donatie gemiddeld stijgt.

De posten Vriendenloterij en Sponsorkliks hebben een bescheiden opbrengst maar zijn zeker welkom in het geheel. Met Sponsorkliks kan via de MEC-website worden ingelogd op webwinkels van Booking.com, KLM, Coolblue, Bol.com etc. Een percentage van de aankoop, 1 tot 10%, gaat naar het MEC.

De giftenbox leverde € 449 op. Regelmatig krijgen we een gift van bezoekers in het MEC. Gebruikelijk zou deze post hoger zijn, door Covid bleef het aantal bezoekers relatief beperkt.

Housecheck huurt een ruimte in het MEC (€ 9.900 per jaar), een substantiële inkomstenbron voor het MEC. Zij zal deze ruimte in 2022 blijven huren en ook deels als sponsor optreden. Wederom heeft ASML het MEC gesponsord met € 5.000. De afspraak was om een simulaan te verzorgen maar door Covid is dit uitgesteld tot 2022. Hartelijk dank aan ASML om het MEC reeds voor het 2^e jaar met een mooi bedrag te ondersteunen!

De inkomsten van de KNSB (€ 8.761) zijn voor het tweede jaar in rij gedaald, nu met 9.4 %. Veel clubs hebben de afgelopen 2 jaar leden verloren die in de Covid-periode niet meer op de club kwamen of deels online zij gaan spelen. We hopen dat deze trend wordt gestopt nu de pandemie geleidelijk aan minder ernstig is geworden. De KNSB-bijdrage blijft al met al een belangrijk deel van de inkomsten.

Aan directe kosten van activiteiten is € 4.290 besteed, Corona bracht met zich mee dat er weinig activiteiten werden georganiseerd. Het Pleinfestival is toch wel het boegbeeld van de activiteiten, we hopen dit in 2022 weer op te pakken. Veel aandacht is besteed aan de schaakpodcast die op Youtube aardig wat belangstelling trok. Het management van het MEC besteedt een aanzienlijk deel van zijn tijd aan voorbereiding en invulling van de activiteiten, al met al een belangrijk deel van de uitstraling en het bestaansrecht van het MEC. We hopen dat deze activiteiten in 2022 meer tot hun recht komen.

De bestemmingsreserve van € 6.612 is onaangetast gebleven. Een groot deel was voor merchandising bestemd. In verband met Covid zijn de plannen daarvoor niet gerealiseerd. Besloten is deze post te handhaven voor inzet in 2022 en verder.

De uitgaven aan het management zijn gedaald met € 3.186 t.o.v. 2020. Een deel van de vrijwilligers is na het eerste Covidjaar 2020 weer aan de slag gegaan op het MEC, daarnaast zijn er extra vrijwilligers bijgekomen, en dat is verheugend. Dit betekent enerzijds extra coördinatie voor het management. Anderzijds kunnen bepaalde taken door de vrijwilligers worden opgepakt.

Bijzondere dank is op zijn plaats aan de vrijwilligers, die zich danig hebben ingezet in 2021. Deels via thuiswerk en deels weer in het MEC hebben ze een onmisbare bijdrage geleverd aan het werk van het MEC. Met meerdere nieuwe mensen aan boord biedt dat een mooie basis voor de toekomst.

De financiering van het Max Euwe Centrum is voor 2022 gedekt door vrij beschikbare liquide middelen van ongeveer € 53.587. In het bestuur zijn nieuwe initiatieven ontwikkeld, met name op het gebied van sponsoring, om extra inkomstenbronnen te genereren. Deze inzet wordt zeker ook hoog gewaardeerd.

2 Toelichting op de balans

2.1 Materiële vaste activa

	Inventaris
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2021	-
Aanschaffingen 2021	-
Afschrijvingen 2021	-
	<hr/>
Boekwaarde 31 december 2021	-
	<hr/>

2.2 Vorderingen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	10.849	10.739
Overige	11.481	5.744
	<hr/>	<hr/>
	22.330	16.483
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De vooruitbetaalde bedragen bestaan geheel uit de vooruitbetaalde huur en servicekosten.

2.3 *Liquide middelen*

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Kas	-	-
ABN AMRO	1.973	5.961
ING rentemeerrekening	20.921	20.921
ING	30.693	28.155
	<u>53.587</u>	<u>55.037</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

2.4 *Kapitaal*

De mutaties in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2020	Dotatie 2021	Onttrekking 2021	31 december 2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bestemmingsreserve merchandising	5.543	-	-	5.543
Bestemmingsreserve kwaliteits- verbetering museum en MEC-ruimte	1.069	-	-	1.069
Algemene reserve	63.754	4.651	-	68.405
	<u>70.366</u>	<u>4.651</u>	<u>-</u>	<u>75.017</u>

2.5 Kortlopende schulden

Overige schulden

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Vooruitontvangen donaties	-	660
Overige nog te betalen bedragen	900	494
	<u>900</u>	<u>1.154</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Subsidiebaten

De jaarlijkse subsidie van de gemeente Amsterdam is met ingang van 2016 komen te vervallen.

3.2 Personeelskosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Managementvergoeding	24.492	27.678

De manager heeft de volgende taken:

- Dagelijkse zaken regelen, aansturen en begeleiden van de twintig vrijwilligers;
- Contact onderhouden met medehuurders en Pleinvereniging;
- Contact onderhouden met MEC-bestuur, bijwonen van bestuursvergaderingen;
- Onderhouden contacten naar buiten (post, telefoontjes en mails beantwoorden);
- Activiteiten (mede-)organiseren, zoals: trainingen, lezingen, Pleinfestival, exposities, boekenbeurzen, filmmiddagen, Tata-instuif, Euweborrels, website, workshops, etc.;
- Redactie van de Nieuwsbrief (4x per jaar: 2 papieren en 2 digitale Nieuwsbrieven);
- Uitwerken en realiseren van andere plannen en initiatieven;

3.3 Bestemmingsreserves

Het Max Euwe Centrum heeft in 2019 een aantal grote eenmalige giften ontvangen. Het bestuur heeft besloten ten laste van het resultaat van 2019 een tweetal reserveringen op te nemen voor de lange termijn. Dit zijn een reservering merchandising van EUR 7.000 en een reservering kwaliteitsverbetering museum en MEC-ruimte van EUR 4.000.

In 2020 hebben we ten laste van deze reserveringen een verbetering van het museum doorgevoerd en een fotoboek over Euwe laten maken. In 2021 is, met name in verband met Covid, de reserve voor merchandising niet verder aangewend. Deze blijft beschikbaar voor de komende jaren.

3.4 Overige lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Boekhouding	1.500	1.500
Kantoorkosten	2.474	2.186
Algemene kosten *	6.278	4.890

10.252	8.576
--------	-------

3.4.1 * Uitsplitsing Algemene Kosten

	2021	2020
	EUR	EUR
Algemene personeelskosten	1.127	469
Verzekeringen	258	246
Activiteiten **	4.290	3.543
Bankkosten (incl. Mollie/Paypal)	533	613
Juridische kosten	-	-
Overig	70	19
	<u>6.278</u>	<u>4.890</u>

**Saldo Activiteiten

	2021	2020
	EUR	EUR
Pleinfestival	-	(1.925)
Nieuwsbrief	3.103	3.251
Lezingen en trainingen	-	90
Euweborrel	-	-
Bibliotheekaanschaffingen	264	184
Tata instuif	-	101
Museumkosten	126	794
Prijzen Schaker van het jaar	-	44
Prijzen Corona-puzzels	-	162
Schaakpotcast	655	-
Youtube serie match Euwe-Aljechin	-	400
Expositie museum	142	442
	<u>4.290</u>	<u>3.543</u>

Indien de tijd die is besteed door de manager wordt meegerekend komt het totaal aan kosten van de activiteiten op:

Directe kosten: 4.290
Arbeidstijd: 3.500

Totaal: € 7.790

Amsterdam, 3 juni 2022

Het bestuur,

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris