



**Financieel verslag 2020**

**Stichting Max Euwe Centrum**

**Amsterdam**

Max Euwe Centrum  
Max Euweplein 30a  
1017 MB Amsterdam  
020-6257017  
euwemec@xs4all.nl  
www.maxeuwe.nl

# Inhoud

<b>Bestuursverslag 2020</b>	<b>3</b>
<b>Jaarrekening 2020</b>	<b>6</b>
Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	9

# Bestuursverslag 2020

## Rechtspersoon:

Rechtsvorm:	Stichting
Statutaire naam:	Stichting Max Euwe Centrum
Statutaire zetel:	Amsterdam
Adres:	Max Euweplein 30a, 1017 MB Amsterdam
Telefoonnummer:	020-6257017
E-mailadres:	euwemec@xs4all.nl
Website:	www.maxeuwe.nl

Het Max Euwe Centrum (MEC) is een schaakcentrum in het hart van de Amsterdamse binnenstad dat niet alleen een grote aantrekkingskracht heeft op schakers in de regio Amsterdam, maar ook nationaal en internationaal. Vaste waarden in het MEC zijn het museum, de schaakbibliotheek en de activiteiten die het MEC organiseert. Het MEC heeft één betaalde kracht en daarnaast zo'n twintig vrijwilligers die het centrum draaiende houden.

De stichting heeft ten doel:

- De schaaktechnische kennis van het schaakspel, zowel in de breedte als in de diepte, te bevorderen;
- De sociaal-culturele en wetenschappelijke rol en betekenis van het schaken in de meest uitgebreide zin van het woord te belichten en (wetenschappelijke) studie hiernaar te initiëren en te stimuleren, waardoor de herinnering aan de persoon en het werk van Prof. Dr. Max Euwe levend wordt gehouden.

De Stichting is een culturele ANBI zonder winstoogmerk.

Het jaar begon goed met onze jaarlijkse Tata-instuif, een kadercursus, een toptraining van grootmeester Seirawan en een didactische workshop van Eddy Sibbing. In de eerste tien weken stonden er 480 op de teller, maar we sloten het jaar af met 922 bezoekers. Een gigantische teruggang vergeleken met 2019 toen we meer dan 2300 bezoekers ontvingen. De boosdoener was corona.

Nadat we onze deuren moesten sluiten is het MEC vrij snel gestart met het uitbreiden van haar digitale activiteiten. Zo hebben we enkele maanden een puzzelcompetitie gehouden en ook publiceerden we elke week artikelen bij de cartoons van Rupert van der Linden in 'Rupert's hoekje'. We werden nog actiever op sociale media: wekelijks publiceerden we berichtjes op Facebook en Twitter en er kwam ook een Instagram account. Paul van der Sterren gaf een Euwe-lezing die meer dan 1500 keer is bekeken. Het Pleinfestival werd digitaal gehouden, met onder andere simultaans van Jorden van Foreest en Eline Roebers, die in mei door het MEC waren uitgeroepen tot Schaker en Talent van het jaar 2019. We hielden een ludieke foto- en kennisquiz in juni bij het Pleinfestival en ook in de Kerstvakantie. In september kwam er een fotoboekje over Euwe uit, gemaakt door Angelo Spiler en Wim Suyderhoud. Vanaf oktober hebben we twaalf weken lang een aflevering op YouTube geplaatst over het WK 1935. Onze voorzitter was presentator, Ezio Lucke en Tess van Duijvenbode namen de techniek voor hun rekening.

De digitale activiteiten werden zeer gewaardeerd, zoals bleek uit diverse mails en reacties op internet, maar ook middels de donaties via onze donatieknop (sinds december actief). We kregen in 2020 twintig nieuwe donateurs. Een van deze nieuwe donateurs, Govert Pellikaan uit Groningen, bood zelfs aan om een nieuwe website voor ons te bouwen.

De periodes dat we gesloten waren hebben we gebruikt om de archieven eens goed uit te zoeken. Diverse muren kregen een kwastje verf en het museum werd van de Engelse vertalingen voorzien. Traditiegetouw kwamen er twee digitale en twee papieren Nieuwsbrieven uit. Nieuwsbrief 98 (december 2020) was met 44 pagina's zelfs de dikste Nieuwsbrief ooit. Ook kregen we, zoals elk jaar, weer schenkingen van schaakboeken en andere schaakattributen. Een groot Pools spel is direct tentoongesteld in het museum.

In de periode dat we weer geopend waren, juni-oktober, hebben we een expositie over schaakspellen en een fototentoonstelling van Lennart Ootes ingericht. Jammer genoeg hebben weinigen deze exposities kunnen aanschouwen.

Naar buiten toe hebben we contacten gelegd met Tresoar in Leeuwarden (samenwerking betreft archieven en schaakmaterialen) en Stedon (over eventuele samenwerking inzake schaakmeubilair voor buiten). De plannen van Stedon sloten niet aan bij die van het MEC en met Tresoar zal na corona de samenwerking weer worden opgepakt.

Na de zomer kregen we een toestroom van voornamelijk jonge vrijwilligers: Laura Egginton, Renzo Finkenflugel, Maarten Mellegers, Ilja Tardijn, Eric de Winter en Bart Stam. Door corona werken enkele vrijwilligers (Bart Stam, Paul-Peter Theulings, Eric de Winter en Alex Koelewijn) momenteel voornamelijk vanuit huis. Hopelijk zien we ze weer snel op het MEC! Remco Hillebrandt (actief op zaterdagen en bij trainingen) en conservator Jürgen Vijfschaft stopten als vaste vrijwilliger, maar zijn nog wel incidenteel oproepbaar.

Jesús Medina Molina stopte als bestuurslid, maar blijft zich inzetten voor zijn 'schaaktafels'. Dirk Brouwer, kleinzoon van Max Euwe, gaf zijn plek in het bestuur door aan zijn zoon Machiel, zodat de familie Euwe vertegenwoordigd blijft in het bestuur.

In 2020 overleden Alexander Münninghoff (Euwe-biograaf, journalist en vaste bezoeker van onze Euweborrels), Nol van 't Riet (schaakhistoricus, een deel van zijn archief staat op onze website) en de 91-jarige MEC-oprichter Leo Diepstraten.

De verkoop van boeken en spelmaterialen op het MEC kwam grotendeels droog te liggen en ook onze verkopen via een internetveiling brachten veel minder op dan voorgaande jaren. Door de hype rond de Netflix-serie *The Queen's Gambit* zijn we in december begonnen om via Marktplaats en Facebook schaakmateriaal te verkopen. Dat liep buitengewoon goed en in de toekomst gaan we deze verkoopkanalen vaker gebruiken voor het verkopen van overvloedige schaakboeken en schaakmateriaal.

Een bijzonder jaar voor het MEC, met ups en downs. Hopelijk kunnen we in 2021 weer fysieke activiteiten ontplooiën, bezoekers ontvangen en ons 35-jarig jubileum (november 2021) op gepaste wijze vieren.

## **Bestuurssamenstelling eind 2020**

Paul van der Sterren	Voorzitter
Robbert van het Kaar	Vicevoorzitter
Albert Riemens	Penningmeester
Abe Willemsma	Secretaris
Machiel Brouwer	Algemeen bestuurslid
Frank Lommers	Algemeen bestuurslid
Peter Wakkie	Algemeen bestuurslid

### **Manager MEC:**

Eddy Sibbing

Amsterdam, 23 april 2021  
Namens het bestuur

Paul van der Sterren  
Voorzitter

Albert Riemens  
Penningmeester

Abe Willemsma  
Secretaris

## **Jaarrekening 2020**

## Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	<i>Ref.</i>	<b>31 december 2020</b>		<b>31 december 2019</b>	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>					
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>2.1</b>				
Inventaris		-		-	
			-		-
<i>Vlottende activa</i>					
<b>Vorderingen</b>	<b>2.2</b>				
Te vorderen subsidies		-		-	
Overige vorderingen		16.483		15.989	
			16.483		15.989
<b>Liquide middelen</b>	<b>2.3</b>		55.037		64.631
			<u>71.520</u>		<u>80.620</u>
<i>Passiva</i>	<i>Ref.</i>	<b>31 december 2020</b>		<b>31 december 2019</b>	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kapitaal</b>	<b>2.4</b>				
Bestemmingsreserve		6.612		11.000	
Algemene reserve		63.754		68.359	
			70.366		79.359
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.5</b>				
Overige schulden		1.154		1.261	
			1.154		1.261
			<u>71.520</u>		<u>80.620</u>

## Staat van baten en lasten over 2020

	<i>Ref.</i>	<b>Begroting 2020</b>	<b>Exploitatie 2020</b>	<b>Exploitatie 2019</b>
		EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>				
Donateursbijdragen (incl. vriendenloterij en sponsorkliks)		17.000	21.028	17.044
Grote giften		8.500	7.250	24.750
Giftenbox		500	573	1.570
Vrienden van Euwe		14.000	16.460	15.440
Koninklijke Nederlandse Schaakbond (Euwe-heffing)		10.000	9.672	10.108
Subsidiebaten	<b>3.1</b>	-	-	-
Sponsorbijdragen		2.400	5.000	300
Verhuur kantoorruimte		9.600	9.600	9.000
Financiële baten		50	-	21
Legaten en schenkingen		5.000	6.830	14.961
Overige baten		1.500	791	2.124
<b>Som der baten</b>		<b>68.550</b>	<b>77.204</b>	<b>95.318</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	<b>3.2</b>	22.000	27.678	20.975
Huur gebouw		29.000	29.098	28.426
Service- en Huisvestingskosten		15.000	16.457	13.227
Dotatie bestemmingsreserves	<b>3.3</b>	-	=	11.000
Overige lasten	<b>3.4</b>	8.500	8.576	11.924
<b>Som der lasten</b>		<b>74.500</b>	<b>81.810</b>	<b>85.552</b>
<b>Saldo</b>		<b>(5.950)</b>	<b>(4.605)</b>	<b>9.766</b>
<b>Verwerking saldo</b>				
Mutatie algemene reserve		-	(4.605)	9.766
<b>Saldo</b>		<b>-</b>	<b>(4.605)</b>	<b>9.766</b>



## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1 Algemene toelichting**

#### *1.1 Algemeen*

##### *Activiteiten*

De activiteiten van Stichting Max Euwe-Centrum betreffen voornamelijk de promotie van de schaaksport.

#### *1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva*

##### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

##### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### *Materiële vaste activa*

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

##### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

#### *1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat*

##### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

##### *Subsidies*

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen.

#### *Sponsorbijdragen*

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

#### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overige vaste activa worden afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

#### *Saldo*

Het Max Euwe-Centrum (MEC) heeft een negatief resultaat gerealiseerd van € 4.605 in 2020. Van de 5 jaar sinds 2016, toen de subsidie van de gemeente Amsterdam (ad € 29.270 per jaar) is vervallen, is 4 keer een negatief resultaat gerealiseerd. De verliezen zijn echter relatief bescheiden gebleven waardoor de financiële positie in termen van liquiditeit ruim is. Een continue uitdaging is en blijft het verkrijgen van een structureel gezonde inkomensstroom. Die is anno 2021 nog niet gerealiseerd.

Er zijn een aantal positieve ontwikkelingen.

De opbrengsten van de Vrienden van Euwe, de donaties en de sponsorinkomsten zijn gestegen. Het MEC heeft hierdoor diverse activiteiten kunnen organiseren. ASML heeft het MEC voor € 5.000 euro gesponsord. De sponsoring is een blijk van waardering voor de activiteiten van het MEC. Het idee is om een keer een schaakactiviteit te organiseren voor ASML echter vanwege Corona staat dit nog even in de wachtkamer.

De inkomsten via donaties zijn met bijna € 4.000 gestegen. In december werd een donateurswervingactie via schaaksite.nl opgezet die enkele tientallen nieuwe donateurs heeft opgeleverd. Op de MEC-website staat een duidelijk zichtbare donatiebutton die tegen eind 2020 ongeveer € 1.000 heeft opgebracht. Daarnaast zien we dat redelijk wat donateurs gemiddeld genomen wat hogere bedragen doneren in Corona-tijd. De lange termijn trend is nog steeds dat het aantal donateurs gedaald is, met de donatieknop kunnen we deze trend mogelijk deels keren. In de jaarrekening zijn de posten donateurs en giften gescheiden omdat we, vooral in december, een reeks van mooie, aanzienlijke schenkingen zien. De post grote giften (€ 1.000 of meer) is duidelijk gedaald t.o.v. de uitzonderlijk hoge bijdragen in 2019 maar is nog steeds aanzienlijk met € 7.250. Bijzonder dank aan de donateurs voor de jarenlange steun. We zijn ook zeer erkentelijk aan de schenkers van de giften. De donaties en de giften zijn in omvang de belangrijkste inkomstenbron voor het MEC. De bijdrage van de KNSB is gedaald met 4.3% nadat deze vorig jaar licht was gestegen. Corona, met gevolg dat een deel van de leden hun clublidmaatschap opzeggen, ligt hieraan vermoedelijk ten grondslag. Laten we hopen dat de ledendaling een tijdelijk verschijnsel is. Het bedrag van de KNSB-bijdrage is al jaren ongeveer € 10.000 en is een

belangrijke vaste inkomstenbron voor het MEC. Hartelijk dank aan alle leden van de KNSB voor hun bijdrage (60 eurocent per lid)!

Positief te zien is dat het bedrag dat de actie Vrienden van Euwe opbrengt sterk is gestegen in de afgelopen jaren van € 9.700 in 2018 naar € 16.460 in 2020. In 2020 zijn meerdere overeenkomsten afgelopen, het bestuur spant zich zeer in om Vrienden te blijven motiveren zich te binden aan het MEC. Een aantal bestaande Vrienden heeft reeds opnieuw een 5-jarige overeenkomst ingezet. De Vriendenactie blijft een cruciaal onderdeel van het verdienmodel van het MEC, ook recent hebben we nog nieuwe Vrienden mogen verwelkomen. Al vanaf € 100 per jaar kan men Vriend worden en fiscaal vriendelijk (tot meer dan 50%) hun bijdrage aftrekken van de belasting. Neem gerust met Eddy Sibbing van het MEC contact op voor een verdere toelichting.

De boekenschenken vormen een continue, belangrijke bijdrage aan de inkomsten van het MEC. Regelmatig ontvangen we boekenschenken. Er zijn ook andersoortige giften zoals schaakspelen, schaakkunst en oude schaakklokken. De opbrengst van de boekenverkopen is in 2020 ongeveer € 8.000 lager dan in 2019. Dit heeft deels met Corona te maken, er waren geen boekenmarkten en minder bezoekers in het MEC. Anderzijds zijn we ook afhankelijk van de aantallen en de kwaliteit van de schenkingen, Een bijzondere dank voor al deze schenkingen die elk jaar weer een aanzienlijke opbrengst hebben. Een deel van de schenkingen wordt tentoongesteld in het MEC.

Via verhuur van een ongebruikte ruimte in het MEC aan Housecheck kwam een bedrag van € 9.600 binnen. Housecheck zal deze ruimte ook in 2021 benutten.

Aan activiteiten is € 5.468 besteed, veel minder dan in afgelopen jaren vanwege Corona. Slechts een beperkt aantal lezingen en trainingen heeft kunnen plaatsvinden. De aandacht is meer verlegd naar diverse activiteiten op internet, de serie YouTube uitzendingen over het WK van 1935 mag gezien de belangstelling een succes worden genoemd. Het management van het MEC besteedt een aanzienlijk deel van zijn tijd aan voorbereiding en invulling van de activiteiten, al met al een belangrijk deel van de uitstraling en het bestaansrecht van het MEC.

De Pleinvereniging heeft € 2.500 aan het Pleinfestival bijgedragen, een bijdrage die al zeer lang jaarlijks wordt verstrekt. Helaas kon dit festival fysiek geen doorgang vinden en is het verplaatst naar internet. Er zijn diverse andere activiteiten georganiseerd zoals online simultaans met Eline Roebers, de wereldkampioen bij meisjes tot 14 jaar, en de nieuwe ster aan het Nederlandse schaakfirmament, Jordan van Foreest. We zijn vast van plan dit weer in de toekomst op te pakken op het Max Euwe-Plein, als de omstandigheden het toe laten. Bijzondere dank aan de Pleinvereniging voor deze bijdrage! We zijn nog steeds op zoek naar extra sponsoring voor deze activiteit die als doel heeft om het publiek in contact te brengen met de schaaksport.

Er zijn diverse extra activiteiten om extra inkomsten te genereren. De Vriendenloterij heeft met een beperkt aantal deelnemers € 813 opgeleverd, een lichte daling t.o.v. 2019. De vrijwilligers vragen regelmatig aan bezoekers of ze een gift in de giftenbox willen stoppen die eind 2015 is neergezet, dit resulteerde in ruim € 573 aan inkomsten, een daling van ca. € 1.000 t.o.v. 2019. Dit is een direct gevolg van de lagere bezoekersaantallen ten gevolge van Corona. Sponsorkliks heeft € 112 opgebracht, vergelijkbaar met 2019. Het blijft een uitdaging om bij het bezoeken van een webwinkel juist op dat moment aan Sponsorkliks en

het MEC te denken. Met Sponsorkliks kan via de MEC-website worden ingelogd op webwinkels van Booking.com, KLM, Coolblue, Bol.com etc. Een percentage van de aankoop, 1 tot 10%, gaat naar het MEC.

Een deel van de reserveringen van € 11.000 is besteed aan merchandising en het moderniseren van het museum. Er staat nog € 6.612 op de balans waarvan € 5.543 voor merchandising. Aan de productie van het prachtige, veel foto's bevattende Euwe-boekje werd € 1.131 besteed. De boekjes zijn voor € 10 te verkrijgen, een aantal exemplaren is geschonken aan belangrijke relaties van het MEC. Aan verbetering van het museum (denk aan computers, monitors e.d.) is € 2.606 besteed.

De uitgaven aan management zijn gestegen met € 6.703 t.o.v. 2019. Dit heeft deels te maken met een aanpassing van het honorarium, tevens is extra tijd besteed aan merchandising en modernisering van het museum. Er is ook werk gemaakt van het opruimen en in kaart brengen van opgeslagen materialen.

Als laatste bijzonder dank aan de vrijwilligers die zeer gemotiveerd gebleven zijn in dit bijzondere jaar. Een deel is zich op afstand blijven inzetten, thuiswerken is zeker ook mogelijk bij het MEC. Goed te zien is dat er 4 nieuwe, jonge vrijwilligers zijn gekomen. Dat biedt mooi perspectief voor de toekomst. Zonder vrijwilligers is er geen leven in het MEC!

De financiering van het Max Euwe-Centrum is voor 2021 gedekt door vrij beschikbare liquide middelen van ongeveer € 55.000. Ten gevolge van het vervallen van de subsidie is er nog steeds een gat in de begroting van ongeveer € 6.000, ook in 2021. Het bestuur blijft hard werken aan de uitbouw van de verdienmodellen alsmede het verwerven van sponsoring. Qua binnenhalen van sponsoring is het bestuur in recente jaren versterkt met leden die daarin al een mooie bijdrage hebben kunnen leveren.

## 2 Toelichting op de balans

### 2.1 Materiële vaste activa

	Inventaris
	EUR
<b>Boekwaarde 1 januari 2020</b>	-
Aanschaffingen 2020	-
Afschrijvingen 2020	-
	<hr/>
<b>Boekwaarde 31 december 2020</b>	-
	<hr/>

### 2.2 Vorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	10.739	10.610
Overige	5.744	5.379
	<hr/>	<hr/>
	16.483	15.989
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De vooruitbetaalde bedragen bestaan geheel uit de vooruitbetaalde huur & servicekosten.

### 2.3 *Liquide middelen*

	<b>31 december 2020</b>	<b>31 december 2019</b>
	EUR	EUR
Kas	-	-
ABNAMRO	5.961	14.786
ING rentemeer rekening	20.921	20.922
ING	28.155	28.923
	<u>55.037</u>	<u>64.631</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar. De bankgarantie t.w.v. EUR 6.144 is in 2020 vrijgevallen en de betreffende ABNAMRO bankrekening is in 2020 opgeheven.

### 2.4 *Kapitaal*

De mutaties in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<b>31 december 2019</b>	<b>Dotatie 2020</b>	<b>Onttrekking 2020</b>	<b>31 december 2020</b>
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bestemmingsreserve merchandising	7.000	-	(1.457)	5.543
Bestemmingsreserve kwaliteits- verbetering museum en MEC-ruimte	4.000	-	(2.931)	1.069
Algemene reserve	68.359	-	(4.605)	63.754
	<u>79.359</u>	<u>-</u>	<u>(8.993)</u>	<u>70.366</u>

## 2.5 *Kortlopende schulden*

### *Overige schulden*

	<b>31 december 2020</b>	<b>31 december 2019</b>
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen donaties	660	500
Overige nog te betalen bedragen	494	761
	<hr/> 1.154 <hr/>	<hr/> 1.261 <hr/>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.1 Subsidiebaten

De jaarlijkse subsidie van de gemeente Amsterdam is m.i.v. 2016 komen te vervallen.

#### 3.2 Personeelskosten

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	EUR	EUR
Managementvergoeding	27.678	20.975

De manager heeft de volgende taken:

- Dagelijkse zaken regelen, aansturen en begeleiden van de twintig vrijwilligers;
- Contact met medehuurders en Pleinvereniging onderhouden;
- Contact onderhouden met MEC-bestuur, bijwonen van bestuursvergaderingen;
- Onderhouden contacten naar buiten (post, telefoontjes en mails beantwoorden);
- Activiteiten (mede-)organiseren, zoals: trainingen, lezingen, Pleinfestival, exposities, boekenbeurzen, filmmiddagen, Tata-instuif, Euweborrels, website, workshops, etc.;
- Redacteur van de Nieuwsbrief (4x per jaar: 2 papieren en 2 digitale Nieuwsbrieven);
- Uitwerken en realiseren van andere plannen en initiatieven;

#### 3.3 Dotatie bestemmingsreserves

Het Max Euwe-Centrum heeft in 2019 een aantal grote éénmalige giften ontvangen. Het bestuur heeft besloten ten laste van het resultaat van 2019 een tweetal reserveringen op te nemen voor de lange termijn. Te weten een reservering merchandising van EUR 7.000 en een reservering kwaliteitsverbetering museum en MEC-ruimte van EUR 4.000.

In 2020 hebben we ten laste van deze reserveringen een verbetering van het museum doorgevoerd en een fotoboek over Euwe laten maken.

#### 3.4 Overige lasten

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	EUR	EUR
Boekhouding	1.500	1.500
Kantoorkosten	2.186	1.601
Algemene kosten *	4.890	8.823
	<b>8.576</b>	<b>11.924</b>



### 3.4.1 Uitsplitsing Algemene Kosten

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	EUR	EUR
Algemene personeelskosten	469	1.175
Verzekeringen	246	246
Activiteiten **	3.543	6.342
Bankkosten (incl. Mollie/Paypal)	613	603
Juridische kosten	-	-
Overig	19	457
	<u>4.890</u>	<u>8.823</u>

#### \*\*Saldo Activiteiten

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	EUR	EUR
Pleinfestival	(1.925)	(320)
Nieuwsbrief	3.251	3.998
Lezingen & Trainingen	90	615
Euweborrel	-	242
Bibliotheekaanschaffingen	184	228
TATA instuif	101	80
Schaakspel Max Euweplein	-	300
Museumkosten	794	890
Prijzen Schaker van het jaar	44	-
Prijzen Corona-puzzels	162	-
Schaakfilms	-	104
Youtube serie match Euwe-Aljechin	400	-
Expositie museum	442	205
	<u>3.543</u>	<u>6.342</u>

Indien de tijd die is besteed door de manager wordt meegerekend komt het totaal aan kosten van de activiteiten op:

Directe kosten: 3.543  
Arbeidstijd: 3.500

Totaal: EUR 7.043

Amsterdam, 23 april 2021

Het bestuur,

Paul van der Sterren  
Voorzitter

Albert Riemens  
Penningmeester

Abe Willemsma  
Secretaris