



Financieel verslag 2019

Stichting Max Euwe Centrum

Amsterdam

Max Euwe Centrum
Max Euweplein 30a
1017 MB Amsterdam
020-6257017
euwemec@xs4all.nl
www.maxeuwe.nl

Inhoud

Bestuursverslag 2019	3
Jaarrekening	6
Balans per 31 december 2019	7
Staat van baten en lasten over 2019	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	9

Bestuursverslag 2019

Rechtspersoon:

Rechtsvorm:	Stichting
Statutaire naam:	Stichting Max Euwe Centrum
Statutaire zetel:	Amsterdam
Adres:	Max Euweplein 30a, 1017 MB Amsterdam
Telefoonnummer:	020-6257017
E-mailadres:	euwemec@xs4all.nl
Website:	www.maxeuwe.nl

Het Max Euwe Centrum (MEC) is een schaakcentrum in het hart van de Amsterdamse binnenstad dat niet alleen een grote aantrekkingskracht heeft op schakers in de regio Amsterdam, maar ook nationaal en internationaal. Vaste waarden in het MEC zijn het museum, de schaakbibliotheek en de activiteiten die het MEC organiseert. Het MEC heeft één betaalde kracht en daarnaast zo'n twintig vrijwilligers die het centrum draaiende houden.

De stichting heeft ten doel:

- De schaaktechnische kennis van het schaakspel, zowel in de breedte als in de diepte, te bevorderen;
- De sociaal-culturele en wetenschappelijke rol en betekenis van het schaken in de meest uitgebreide zin van het woord te belichten en (wetenschappelijke) studie hiernaar te initiëren en te stimuleren, waardoor de herinnering aan de persoon en het werk van Prof. Dr. Max Euwe levend wordt gehouden.

De Stichting is een culturele ANBI zonder winstoogmerk.

In 2019 heeft het MEC weer veel activiteiten ontplooid, zoals:

- Tijdens het Tata-toernooi in januari hebben we onze jaarlijkse *Tata-instuif* georganiseerd. Grootmeester Van der Sterren en de meesters Peek en Van de Oudeweetering gaven live commentaar bij de partijen, die op een groot scherm te volgen waren. Wederom werd de Instuif goed bezocht.
- Op zondag 17 februari was er een *pokertoernooi* voor schakers bij onze sponsor het Holland Casino. Met 20 deelnemers was het een succes. Mogelijk komt er in de toekomst een vervolg.
- Op zaterdag 23 maart gaf Eddy Sibbing een *workshop* in het MEC over 'Openingen op Stappenniveau'.
- De expositie van schaakspellen werd in 2019 opgevolgd door een *expositie van 'Schaakcuriosa'*. In de gang naar het MEC toe, werd een expositie van cartoons van de bekende schaaktekenaar Rupert van der Linden ingericht. Van der Linden schonk het MEC een groot aantal van zijn schaaktekeningen en –cartoons.

- In 2019 organiseerden we tweemaal een *CinéMax*, onze traditionele filmmiddag.
- Op zaterdag 18 mei gaf de bekende arbiter *Geurt Gijssen* een lezing. Een leerzame en leuke middag voor de liefhebber!
- Er zijn twee *Euweborrels* in 2019 georganiseerd: in juni en december. Deze borrels zijn bedoeld om topschakers, organisatoren van schaaktoernooien, sponsors en bestuurders een ontmoetingsplaats te bieden. Ook biedt de Euweborrel nieuwsmakers een platform waarop zij schaaknieuws naar buiten kunnen brengen. Beide bijeenkomsten waren een groot succes.
- Op de Euweborrel van 6 juni werd Anish Giri uitgeroepen tot *Schaker van het jaar (2018)*. Casper Schoppen kreeg de prijs voor *talent van het jaar*. Beide prijzen zijn een initiatief van het MEC.
- Door een item op AT5 en een artikel in het Parool over *kapotte schaaktukken* op het Max Euweplein, kregen we van drie bedrijven het aanbod om nieuwe schaakstukken aan te schaffen. Hoewel het MEC officieel niet verantwoordelijk is voor het spel, hebben we hier graag gebruik van gemaakt. Bij onze sponsor Het Paard hebben we met korting een nieuw spel aangeschaft. Op de Euweborrel van 6 juni werden de nieuwe stukken geplaatst.
- Ook heeft het MEC wederom *toptrainingen* georganiseerd. Bekende grootmeesters uit binnen- en buitenland (Timman, Sokolov, Jussupow, Van Wely) hebben in 2019 een training verzorgd.
- Op zaterdag 22 juni organiseerden we voor de 26^e keer het *Pleinfestival*. Weer met een erg jonge groep toppers: Liam Vrolijk, Hing Ting Lai en Khoi Pham. Lucas van Foreest, niet veel later de nieuwe Nederlandse kampioen, kwam langs en speelde nog enkele potjes op het grote spel op het Max Euweplein. De jeugdhoek werd bemand door Olivier Zanolli, Henri van Breukelen en Raf Debruyne. Zij speelden simultaan tegen alle jonge schakertjes. Een toernooi tussen jeugdclubs uit de SGA werd gewonnen door VAS. Ook konden de bezoekers prijsvragen van het MEC oplossen. De ondernemersvereniging van het Max Euweplein sponsorde het Pleinfestival. Een fraaie en geslaagde dag!
- Ook in 2019 hebben we weer veel berichten op *sociale media* geplaatst. Ze worden door een groot publiek gelezen en de reacties zijn zeer positief.
- Heel bijzonder was de geste van 14-voudig Nederlands kampioene Zhaoqin Peng: om het MEC financieel te steunen gaf zij op zaterdag 23 november een *meisjestraining* waarvan de bijdragen ten goede kwamen aan het MEC.
- Zoals elk jaar waren er twee goed bezochte *boekenbeurzen* in het MEC.
- Ook in 2019 hebben we twee papieren en twee digitale *Nieuwsbrieven* uitgebracht. De redactie is uitgebreid met PW van Voorthuijsen.

- In 2019 ontving het MEC 2337 *bezoekers*. Een enorme toename vergeleken met 2018, toen hadden we slechts 1748 bezoekers. Het aantal buitenlandse bezoekers steeg van 500 naar ruim 1000! Het ophangen van enkele grote posters in het zicht van het spel op het Max Euweplein is de belangrijkste reden voor deze toename.
- Op 19 november was Guillaume Dardot uit Toulouse de *85.000e bezoeker* sinds de opening in 1986.
- Het *bestuur* van het MEC kende in 2019 twee mutaties. Voorzitter Jan van Run werd opgevolgd door Paul van der Sterren. Monique Stam werd als algemeen bestuurslid opgevolgd door Peter Wakkie. In 2019 is algemeen bestuurslid Robbert van het Kaar vicevoorzitter geworden.

Bestuurssamenstelling eind 2019

Paul van der Sterren	Voorzitter
Robbert van het Kaar	Vicevoorzitter
Albert Riemens	Penningmeester
Abe Willemsma	Secretaris
Dirk Brouwer	Algemeen bestuurslid
Frank Lommers	Algemeen bestuurslid
Jesús Medina Molina	Algemeen bestuurslid
Peter Wakkie	Algemeen bestuurslid

Manager MEC:

Eddy Sibbing

Amsterdam, 14 juni 2020

Namens het bestuur

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris

Jaarrekening 2019

Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

<i>Activa</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2019		31 december 2018	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>					
Materiële vaste activa	2.1				
Inventaris		-		-	
			-		-
<i>Vlottende activa</i>					
Vorderingen	2.2				
Te vorderen subsidies		-		-	
Overige vorderingen		15.989		12.122	
			15.989		12.122
Liquide middelen	2.3		64.631		47.930
			80.620		60.052
<i>Passiva</i>	<i>Ref.</i>	31 december 2019		31 december 2018	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kapitaal	2.4				
Bestemmingsreserve		11.000		-	
Algemene reserve		68.359		58.593	
			79.359		58.593
Kortlopende schulden	2.5				
Overige schulden		1.261		1.459	
			1.261		1.459
			80.620		60.052

Staat van baten en lasten over 2019

	<i>Ref.</i>	Begroting 2019	Exploitatie 2019	Exploitatie 2018
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Donateursbijdragen (incl. vriendenloterij en sponsorkliks)		17.000	17.044	22.686
Grote giften		6.250	24.750	NA
Giftenbox		1.350	1.570	1.026
Vrienden van Euwe		12.500	15.440	9.700
Koninklijke Nederlandse Schaakbond (Euwe-heffing)		10.000	10.108	10.054
Subsidiebatens	3.1	-	-	-
Sponsorbijdragen		12.000	9.300	13.400
Financiële baten		50	21	-
Legaten en schenkingen		5.000	14.961	8.680
Overige baten		3.000	2.124	1.816
Som der baten		67.150	95.318	67.362
Lasten				
Personeelskosten	3.2	21.000	20.975	21.305
Huur gebouw		28.500	28.426	27.816
Service- en Huisvestingskosten		15.500	13.227	15.954
Dotatie bestemmingsreserves	3.3	-	11.000	-
Overige lasten	3.4	10.000	11.924	8.647
Som der lasten		75.000	85.552	73.722
Saldo		(7.850)	9.766	(6.360)
Verwerking saldo				
Mutatie algemene reserve		-	9.766	(6.360)
Saldo		-	9.766	(6.360)

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Max Euwe-Centrum betreffen voornamelijk de promotie van de schaaksport.

1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. - fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overige vaste activa worden afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Saldo

Het Max Euwe-Centrum (MEC) heeft een positief resultaat gerealiseerd van € 9.766 in 2019. Dit is het eerste positieve resultaat sinds 2016 toen de subsidie van de gemeente Amsterdam (ad €29.270 per jaar) is vervallen. Dit is op zich zeer verheugend. Het dient te worden benadrukt dat een groot deel van de inkomsten in 2019 incidenteel zijn. Het MEC heeft financieel een ruime reserve, echter er is geen structureel gezonde inkomensstroom.

Er zijn een aantal positieve ontwikkelingen.

De opbrengsten van de Vrienden van Euwe, de giftenbox en de boekenverkoop zijn gestegen. Het MEC heeft hierdoor, alsmede dankzij sponsoring, diverse activiteiten kunnen organiseren. House Check is subsponsor voor een bedrag van € 9.000 in 2019 en blijft aan in 2020. Wij danken Housecheck bijzonder voor de aanzienlijke sponsorbijdragen!

De inkomsten via donaties blijven vrij constant. Zorgelijk is wel dat het aantal donateurs elk jaar licht daalt terwijl er weinig donateurs bijkomen. Voor het eerst hebben we in de jaarrekening de posten donateurs en giften gescheiden omdat we, vooral in december, een reeks van mooie, aanzienlijke schenkingen zien. We zijn zeer erkentelijk aan de donateurs voor de jarenlange steun. Tevens bijzonder dank aan de schenkers van de giften. De donaties en de giften zijn in omvang de belangrijkste inkomstenbron voor het MEC. De bijdrage van de KNSB is licht gestegen nadat deze vorig jaar met circa 5% was gedaald. Het bedrag van de bijdrage is reeds jaren ruim € 10.000 en is evident van belang als een vaste inkomstenbron voor het MEC. Een grote dank aan alle leden van de KNSB voor hun bijdrage (60 eurocent per lid)!

Positief te zien is dat het bedrag dat de actie Vrienden van Euwe opbrengt sterk is gestegen van € 9.700 in 2018 naar € 15.440 in 2019. In 2020 lopen aardig wat overeenkomsten af, het bestuur zal haar uiterste best doen Vrienden te blijven motiveren zich te binden aan het MEC. De Vriendenactie is in 2014 ingezet, 2018 is het eerste jaar waarin de overeenkomsten met de “vroegere” Vrienden afliepen, ook in 2019 zagen we meerdere Vrienden hun overeenkomst verlengen, al dan niet met een aangepaste jaarlijkse bijdrage.

De Vriendenactie blijft een cruciaal onderdeel van het verdienmodel van het MEC, ook recent hebben we nog nieuwe Vrienden mogen verwelkomen. Al vanaf € 100 per jaar kunnen mensen Vriend worden en fiscaal vriendelijk (tot meer dan 60%) hun bijdrage aftrekken van de belasting. Neem gerust met Eddy Sibbing van het MEC contact op voor een verdere toelichting.

De boekenschenken vormen een niet te onderschatten bijdrage aan de inkomsten van het MEC. Regelmatig ontvangen we een grote partij aan boeken, in november nog meer dan 1.000 in aantal. Er zijn ook andersoortige giften zoals posters tot oude schaakklokken. Bijzonder dank voor deze schenkingen die elk jaar weer een aanzienlijke opbrengst hebben. Een deel van de schenkingen wordt tentoongesteld in het MEC. Tevens hebben we een aanzienlijk legaat ter waarde van € 5.000 van een echte schaakliefhebber uit het Zuiden des lands mogen ontvangen. Tevens heeft hij een groot aantal boeken nagelaten aan het MEC, het vergde 2 autoritten naar Breda. Een grote dank ook aan zijn zus die dit alles in goede banen heeft geleid.

Verder hebben we dankzij de inspanningen van Eddy Sibbing ruim € 3.000 aan servicekosten over de jaren 2011-2017 retour ontvangen van de verhuurder.

Aan activiteiten is € 12.342 besteed. Het management van het MEC besteedt een aanzienlijk deel van zijn tijd aan voorbereiding en invulling van de activiteiten, al met al een belangrijk deel van de uitstraling en het bestaansrecht van het MEC.

De Pleinvereniging heeft € 2.500 aan het Pleinfestival bijgedragen, een bijdrage die al zeer lang jaarlijks wordt verstrekt. Als vaste sponsor van het Pleinfestival gaat onze bijzondere dank uit naar de Pleinvereniging! We zijn nog steeds op zoek naar extra sponsoring voor deze activiteit die als doel heeft om het publiek in contact te brengen met de schaaksport.

Er zijn diverse extra activiteiten om extra inkomsten te genereren. De Vriendenloterij heeft met een beperkt aantal deelnemers € 917 opgeleverd, een lichte stijging t.o.v. 2018. De vrijwilligers vragen regelmatig aan bezoekers of ze een gift in de giftenbox willen stoppen die eind 2015 is neergezet, dit resulteerde in ruim € 1.570 aan inkomsten, een stijging van meer dan 50% i.v.m. 2018! Het aantal bezoekers is ook gestegen, dat draagt mede bij aan de opbrengst. Sponsorkliks heeft € 105 opgebracht, een sterke daling i.v.m. 2018 en 2017. Het blijft een uitdaging om bij het bezoeken van een webwinkel juist op dat moment aan Sponsorkliks en het MEC te denken. Met Sponsorkliks kan via de MEC website worden ingelogd op webwinkels van Booking.com, KLM, Coolblue, Bol.com etc. Een percentage van de aankoop, 1 tot 10%, gaat naar het MEC.

Als laatste bijzonder dank voor de vrijwilligers die zich onverdroten inzetten voor het MEC. Zonder vrijwilligers is er geen leven in het MEC!

De financiering van het Max Euwe-Centrum is voor 2020 gedekt door vrij beschikbare liquide middelen van circa € 58.000. Ten gevolge van het vervallen van de subsidie is er nog steeds een gat in de begroting van circa € 8.000, ook in 2020. Het bestuur blijft hard werken aan de uitbouw van de verdienmodellen alsmede het verwerven van sponsoring. In dat opzicht brengen de recent binnengehaalde bestuurders de nodige ervaring mee.

2 Toelichting op de balans

2.1 Materiële vaste activa

	Inventaris
	EUR
Boekwaarde 1 januari 2019	-
Aanschaffingen 2019	-
Afschrijvingen 2019	-
	<hr/>
Boekwaarde 31 december 2019	-
	<hr/>

2.2 Vorderingen

	31 december 2019	31 december 2018
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde bedragen	10.610	10.422
Overige	5.379	1.700
	<hr/>	<hr/>
	15.989	12.122
	<hr/>	<hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De vooruitbetaalde bedragen bestaan geheel uit de vooruitbetaalde huur & servicekosten.

2.3 *Liquide middelen*

	31 december 2019	31 december 2018
	EUR	EUR
Kas	-	-
ABNAMRO	14.786	10.160
ING rentemeer rekening	20.922	20.900
ING	28.923	16.870
	<u>64.631</u>	<u>47.930</u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar met uitzondering van een bankgarantie t.w.v. EUR 6.144 via ABN AMRO. De garantie is bedoeld om de huurbetaling voor het volgende kwartaal mogelijk te maken in geval van onvoldoende liquiditeit.

2.4 *Kapitaal*

De mutaties in het kapitaal kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2018	Dotatie 2019	Onttrekking 2019	31 december 2019
	EUR	EUR	EUR	EUR
Bestemmingsreserve merchandising	-	7.000	-	7.000
Bestemmingsreserve kwaliteits- verbetering museum en MEC-ruimte	-	4.000	-	4.000
Algemene reserve	58.593	9.766	-	68.359
	<u>58.593</u>	<u>20.766</u>	<u>-</u>	<u>79.359</u>

2.5 *Kortlopende schulden*

Overige schulden

	31 december 2019	31 december 2018
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen donaties	500	1.000
Overige nog te betalen bedragen	761	459
	<u>1.261</u>	<u>1.459</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Subsidiebaten

De jaarlijkse subsidie van de gemeente Amsterdam is m.i.v. 2016 komen te vervallen.

3.2 Personeelskosten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	EUR	EUR
Managementvergoeding	20.975	21.305

De manager heeft de volgende taken:

- Dagelijkse zaken regelen, aansturen en begeleiden van de twintig vrijwilligers;
- Contact met medehuurders en Pleinvereniging onderhouden;
- Contact onderhouden met MEC-bestuur, bijwonen van bestuursvergaderingen;
- Onderhouden contacten naar buiten (post, telefoontjes en mails beantwoorden);
- Activiteiten (mede-)organiseren, zoals: trainingen, lezingen, Pleinfestival, exposities, boekenbeurzen, filmmiddagen, Tata-instuif, Euweborrels, website, workshops, etc.;
- Redacteur van de Nieuwsbrief (4x per jaar: 2 papieren en 2 digitale Nieuwsbrieven);
- Uitwerken en realiseren van andere plannen en initiatieven;

3.3 Dotatie bestemmingsreserves

Het Max Euwe-Centrum heeft in 2019 een aantal grote éénmalige giften ontvangen. Het bestuur heeft besloten ten laste van het resultaat een tweetal reserveringen op te nemen voor de lange termijn. Te weten een reservering merchandising van EUR 7.000 en een reservering kwaliteitsverbetering museum en MEC-ruimte van EUR 4.000. De gedachte achter de merchandising is de verkoop van items die herinneren aan het bezoek aan het MEC zoals pennen, T-shirts of notatieboekjes met de afbeelding van het logo van het MEC of een foto van Max Euwe. Regelmatig wordt hierom gevraagd door bezoekers, op dit moment zijn deze items niet beschikbaar.

In verband met de Corona-crisis komen minder bezoekers binnen in het MEC. De investering in merchandising is derhalve uitgesteld naar een later moment in 2020 of 2021. Het MEC is van plan in de loop van 2020 meer digitale activiteiten te ondernemen om belangstellenden in de schaakwereld te kunnen bereiken.

3.4 Overige lasten

	2019	2018
	EUR	EUR
Boekhouding	1.500	1.500
Kantoorkosten	1.601	1.621
Algemene kosten *	8.823	5.526
	<hr/> 11.924	<hr/> 8.647

3.4.1 Uitsplitsing Algemene Kosten

	2019	2018
	EUR	EUR
Algemene personeelskosten	1.175	568
Verzekeringen	246	246
Activiteiten **	6.342	3.911
Bankkosten	603	578
Juridische kosten	-	-
Overig	457	223
	<hr/> 8.823	<hr/> 5.526

**Saldo Activiteiten

	2019	2018
	EUR	EUR
Pleinfestival	-320	-309
Nieuwsbrief	3.998	2.822
Lezingen & Trainingen	615	630
Euweborrel	242	222
Bibliotheekaanschaffingen	228	241
TATA instuif	80	47
Schaakspel Max Euweplein	300	
Museumkosten	890	123
Boekpresentaties	-	79
Schaakfilms	104	7
Schaakdag bookings.com	-	39
Expositie museum	205	10
	<hr/> 6.342	<hr/> 3.911

Indien de tijd die is besteed door de manager wordt meegerekend komt het totaal aan kosten van de activiteiten op:

Directe kosten: 6.342

Arbeidstijd: 6.000

Totaal: EUR 12.342

Amsterdam, 14 juni 2020

Het bestuur,

Paul van der Sterren
Voorzitter

Albert Riemens
Penningmeester

Abe Willemsma
Secretaris